

# **METODOLOGIA DE ENSINO REALIZADA PARA OS SERVIDORES PÚBLICOS: AVALIAÇÃO DE TERRENOS/IMÓVEIS URBANOS, REGULARIZAÇÃO E GEORREFERENCIAMENTO DO PATRIMÔNIO IMOBILIÁRIO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE**

**Jeniffer Hellen Santos de Aquino<sup>1</sup>**

**Kize Arachelli de Lira Silva<sup>2</sup>**

## **RESUMO**

O estudo em questão trata-se de uma abordagem analítica através de um relato de experiência com alinhamento teórico, acerca da pesquisa a qual foi desenvolvida na Subcoordenadoria de Patrimônio Imobiliário do Estado do Rio Grande do Norte (SUPAT/RN), por meio da Escola de Governo Cardeal Dom Eugênio de Araújo Sales (EGRN), em parceria com a Fundação de Apoio à Pesquisa do Estado do Rio Grande do Norte (FAPERN). O presente trabalho encontra-se inserido no contexto da gestão imobiliária e a pesquisa referenciada teve como objetivo introduzir uma metodologia de ensino aos servidores públicos, na área de avaliação de imóveis urbanos. Além disso, buscou desempenhar também os critérios e a importância da regularização e do georreferenciamento dos imóveis/terrenos públicos patrimoniais do Estado do RN. Através do progresso da pesquisa e dos resultados apresentados ao seu término, foi notória a relevância do tema aplicado no Estado do RN no quesito inovação, uma vez que além da colaboração que foi dada ao setor, a execução da pesquisa possibilitou o avanço do valor patrimonial pertencente ao Estado.

**Palavras-chave: Avaliação; Imóveis; Regularização; Georreferenciamento; Patrimônio.**

## **INTRODUÇÃO**

---

<sup>1</sup> Bacharela em Engenharia Civil pelo Centro Universitário Facex – UNIFACEX.

Pesquisadora do Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente do Estado do Rio Grande do Norte (IDEMA/RN), em parceria com a Fundação para o Desenvolvimento da Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado do Rio Grande do Norte (FUNCITERN/RN). E-mail: aquino.jeni@gmail.com.

<sup>2</sup> Doutora em Educação pela Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN).

Servidora Pública do Instituto de Assistência Técnica e Extensão Rural do Rio Grande do Norte (EMATER/RN). E-mail: kize@ifesp.edu.br.

As instituições, tanto de caráter público quanto privado, requerem um aprofundado entendimento de seu patrimônio, uma vez que isso viabiliza uma gestão financeira mais eficiente, promove o crescimento organizacional e estabelece parâmetros mais precisos de desempenho.

Conseqüentemente, a modernização dos procedimentos de trabalho no âmbito público emerge como uma imperativa e contínua necessidade, dada a exigência de adaptação às inovações tecnológicas e ao cumprimento das normativas regulatórias para aprimorar e monitorar a administração do patrimônio imobiliário estatal.

Este artigo traz referências à pesquisa vinculada ao Projeto Institucional Modernização da Gestão Administrativa e Inovação – Etapa II", por meio do edital FAPERN/SEAD n.º 05/2021 (Inovação na Gestão Pública), dentro do Eixo 3: "Projeto de levantamento, cadastramento, regularização e registro do patrimônio imobiliário do Governo do Estado". A pesquisa foi desenvolvida entre o período de 04 de janeiro de 2022 a 31 de julho de 2023, na Subcoordenadoria de Patrimônio Imobiliário do Estado do Rio Grande do Norte (SUPAT), da Secretaria de Estado da Administração (SEAD/RN).

O Eixo 3 emerge das ações advindas do Programa Governo Cidadão por meio do Contrato administrativo nº 101/2017, celebrado pela Unidade de Gerenciamento do Projeto RN Sustentável e a empresa NIP do Brasil Estudos e Projetos LTDA, o qual consistiu na contratação de empresa para a prestação de serviços direcionados para os fins de levantamento, cadastramento, regularização e registro do patrimônio imobiliário do Governo do Estado do Rio Grande do Norte. Nesse contexto, foram delineadas como incumbências da entidade diversas responsabilidades, que incluem, entre outras medidas, a supervisão das atividades, a pronta resposta às requisições de esclarecimento, a resolução de eventuais reclamações relacionadas aos serviços executados e a disposição para efetuar, às próprias custas, a integral ou parcial substituição, correção ou reconstrução dos componentes afetados por imperfeições, falhas ou defeitos, além de assumir a responsabilidade por eventuais danos infligidos ao contratante ou a terceiros.

Diante disto, sobre as metas previstas no Eixo, ressalta-se que, na Etapa I do Projeto, foi realizado o levantamento do inventário dos bens pertencentes ao Estado do RN, cabendo aos pesquisadores vinculados ao Eixo a conferência, o tratamento, a tabulação, a alimentação e a análise dos dados em planilhas e no próprio sistema do setor, sendo estes acompanhados no decorrer da execução de suas pesquisas. A Etapa II consistiu na Regularização Fundiária e Registros do Patrimônio Imobiliário do Governo do Estado, tarefa que foi interrompida em função das restrições sanitárias ocasionadas pela pandemia da Covid-19.

Nesse sentido, o presente estudo foi conduzido com o objetivo de estabelecer uma metodologia de ensino destinada aos servidores públicos, com a finalidade de capacitar e habilitá-los para a elaboração de laudos de avaliação, bem como para a regularização e o georreferenciamento dos terrenos e propriedades remanescentes sob jurisdição estatal. Tal iniciativa foi concebida com a perspectiva de perpetuar o conhecimento dentro do setor público, almejando não apenas a autonomia dos servidores envolvidos, mas também a concomitante redução de despesas estatais associadas à contratação de empresas externas para a execução dessas atividades específicas.

Além disso, agregado ao laudo de avaliação, por meio da visita técnica e vistoria, foi possível também verificar o estado de conservação desses imóveis e elaborar um plano de

manutenção em relação às possíveis manifestações patológicas que eles apresentavam. Após essa etapa, deu-se continuidade ao processo de regularização dos terrenos e imóveis, seguido pela atualização dos dados no sistema e nos softwares propostos.

## REFERENCIAL TEÓRICO

É notório que é imprescindível a implementação de uma metodologia de ensino para auxiliar os servidores públicos com os processos do acervo patrimonial, uma vez que, de acordo com o decreto nº 30.064, de 25 de janeiro de 2021, publicado pelo Governo do Estado do RN, inciso XIII, Art. 30, a Coordenadoria de Patrimônio (COPAT), na administração pública estadual, é responsável por atividades como: elaborar, implantar e coordenar programas e projetos referentes ao desenvolvimento institucional, promover a normatização e racionalização de instrumentos, métodos, procedimento e rotinas da área de patrimônio, propor normas e procedimentos operacionais relativos às atividades de gestão de recursos de patrimônio, promover a aplicação de novas tecnologias, visando assegurar a melhoria dos serviços, o aumento da produtividade e a contenção de despesas e supervisionar a utilização dos bens patrimoniais.

Contudo, ainda no mesmo decreto, inciso XV, Art. 32, pode-se citar a importância da Subcoordenadoria de Patrimônio Imobiliário (SUPAT), a qual é responsável por: promover o controle e o registro cadastral de todo o patrimônio imobiliário, através de auditorias específicas, bem como organizar e manter atualizado o cadastro e o registro dos imóveis, bem como os registros dos mesmos para prestar informações, sempre que necessário, providenciar a abertura de processo licitatório para vistoria dos imóveis estaduais, realizar sistematicamente programa de vistoria de imóveis ocupados ou desocupados pelo Poder Executivo Estadual, elaborar relatórios de imóveis vistoriados, entre outras atividades.

Nesse contexto, ao proceder com uma análise das competências inerentes a esses setores, emerge a identificação de desafios intrínsecos à gestão pública e a imperativa necessidade do Estado de alinhar-se com os preceitos estabelecidos na NBR 14653, no que diz respeito à elaboração de laudos de avaliação imobiliária concernentes aos seus ativos. Dentre os métodos prescritos pela mencionada normativa, destaca-se o Método Comparativo Direto de Dados de Mercado, com a aplicação de regressão linear, considerado o método preponderante e altamente eficaz no âmbito das avaliações de imóveis. Mediante esse método, as avaliações são pormenorizadas em consonância com a acurácia dos dados de mercado disponíveis, o modelo adotado e a estimativa do valor. Portanto, o engenheiro avaliador incorpora ao processo seu conhecimento referente ao mercado, embasando-se em amostras de imóveis com características similares (AQUINO; FARIAS, EUSTÁQUIO, 2020).

De acordo com Queiroz (2020), esse modelo matemático de regressão linear, mostra como uma variável se comporta através de outra variável. De modo que, existem duas variáveis, a variável dependente a qual é representada pelo valor unitário ou valor total do imóvel e as variáveis independentes que são formadas pelas características resultantes dos aspectos físicos, econômicos e de localização.

Mais um fator interessante usado nos cálculos são os graus do modelo de regressão linear, sendo o de fundamentação (avalia o nível de confiança, qualidade e quantidade dos dados amostrais) e o de precisão (leva em consideração a confiança e qualidade do método escolhido). Sendo assim, a vistoria realizada pelo engenheiro, é de

fundamental importância, já que através dela pode-se conhecer as características do bem avaliado.

Assim, além de implementar uma metodologia de ensino na área de avaliação de imóveis, outro ponto relevante consistiu na regularização e no mapeamento dos imóveis. Isso porque a base georreferenciada, criada e lançada em junho de 2022 por meio do Portal de Imóveis do RN, facilitou a rápida consulta de informações sobre o patrimônio imobiliário do Estado, contribuindo para a tomada de decisões e reforçando a responsabilidade com transparência que é exigida dos órgãos públicos. Nesse contexto, georreferenciar uma imagem, um desenho ou um mapa significa determinar suas coordenadas em um sistema de referência específico. Inicialmente, são obtidas as coordenadas pertencentes ao sistema no qual se pretende realizar o georreferenciamento (C.G., ROQUE et al, 2006).

No que se refere à gestão dos bens imóveis públicos, para que esta opere de forma adequada e eficaz, é fundamental que sejam utilizadas ferramentas que facilitem o controle deste patrimônio. Além disso, cabe destacar que, para que se mantenha de maneira contínua essa gestão patrimonial, tais ferramentas devem ser admitidas e empregadas sequencialmente (SILVA, 2020).

Ainda neste sentido, os autores Viecelli e Markoski (2013, p. 16) apresentam como possíveis instrumentos para um acompanhamento eficiente desta gestão “o cadastramento, a identificação física, o termo de responsabilidade e de movimentação deste bem”.

Neste contexto, após o encerramento do contrato da empresa NIP do Brasil, a qual foi contratada pelo Estado do Rio Grande do Norte (RN) para realizar a catalogação de todos os terrenos e/ou imóveis do Estado do RN, no sentido de mapear, localizar e fazer o levantamento cadastral, houve a necessidade de dar continuidade a este trabalho, com os imóveis que não foram localizados, os que não foram possíveis de ser acessados por motivos diversos e até mesmo os que não estavam dentro da base cadastral do patrimônio. Além disso, também foi necessário realizar a atualização dos documentos técnicos já produzidos, de acordo com a demanda que chegava na SUPAT.

Diante deste cenário e levando-se em consideração a importância da modernização da gestão do patrimônio imobiliário do RN, o projeto de pesquisa referenciado neste artigo intitulado “Metodologia de ensino para os servidores públicos: avaliação de terrenos/imóveis, regularização e georreferenciamento do patrimônio imobiliário do Governo do Estado do Rio Grande do Norte” possuiu o objetivo de implementar uma metodologia de capacitação para os servidores públicos para possibilitá-los realizar laudos de avaliação, regularizar e georreferenciar os terrenos e imóveis do Estado. Além disso, este projeto também propôs, através de visitas técnicas e vistorias, análises do estado de conservação dos terrenos e imóveis. Desse modo, estas foram as principais relevâncias do projeto de pesquisa.

É válido destacar também que a pesquisa em questão seguiu os preceitos do conceito de Inovação, uma vez que, segundo a Lei N.º 10.973, de dezembro de 2004, em seu inciso IV, Inovação é

A introdução de novidade ou aperfeiçoamento no ambiente produtivo e social que resulte em novos produtos, serviços ou processos ou que compreenda a agregação de novas funcionalidades ou características a produto, serviço ou processo já existente que possa resultar em

melhorias e em efetivo ganho de qualidade ou desempenho (Lei N.º 10.973/04).

Ademais, o objetivo geral deste estudo foi modernizar e atualizar os funcionários públicos, inclusive estagiários, bolsistas, equipe de cargos comissionados e os demais, na gestão do patrimônio imobiliário, por meio do ensino.

Os objetivos específicos deste trabalho foram capacitar e auxiliar os funcionários para elaborar um laudo de avaliação de imóvel/terreno urbano, juntamente com a vistoria e relatórios de manutenção, a realização de levantamentos, revisões e análises das plantas arquitetônicas, sua regularização e o seu mapeamento.

## **PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS**

A metodologia da pesquisa foi a descritiva, uma vez que tendo em vista a problemática e dificuldade do setor público no aprimoramento da gestão patrimonial, o foco do trabalho foi a elaboração de apostilas com fundamentação teórica a respeito dos documentos técnicos pertinentes ao processo de regularização fundiária e da atualização do valor patrimonial dos bens imóveis públicos estaduais, tendo como referência a Norma Regulamentadora Brasileira (NBR) 14653-1:2019 e a 14653-2:2011.

Ademais, a justificação e a proposta da pesquisa tinham como objetivo oferecer aos servidores públicos o ensino de softwares de avaliação de imóveis, com foco especial no SisDea Home, bem como a instrução sobre o uso do software Quantum Gis (QGIS) para o georreferenciamento dos imóveis com documentação técnica já existente. Desta forma, a pesquisa assumiu uma abordagem de caráter explicativo-exploratório, com a finalidade de capacitar os servidores, seguindo as seguintes etapas:

### **➤ ETAPA I – ELABORAÇÃO DE APOSTILAS E ENSINO DE SOFTWARES**

Inicialmente foram elaboradas apostilas as quais possuem um roteiro para facilitar a compreensão dos conceitos iniciais, do modelo de regressão linear, do Método Comparativo Direto de Dados de Mercado e dos pressupostos básicos (linearidade, normalidade, homocedasticidade, verificação da autocorrelação, colinearidade ou multicolinearidade, pontos influenciadores ou outliers, testes de significância, poder de explicação, campo de arbítrio e códigos alocados), conforme a NBR 14653.

Nesta etapa, também foi ensinado o uso dos programas Excel e SisDea, através de apostilas, slides/apresentações e estudos de casos práticos.

### **➤ ETAPA II – VISITAS TÉCNICAS**

O objetivo desta etapa foi realizar a visita técnica *in loco* aos imóveis/terrenos para coleta de dados, anotação das características e localização, bem como a realização de levantamento arquitetônico em alguns casos. Além disso, foi realizada a verificação do seu estado de conservação.

### ➤ ETAPA III – AVALIAÇÃO DOS IMÓVEIS DO ESTADO

Neste momento, após conhecimentos adquiridos nas etapas anteriores, a equipe iniciou o processo de avaliação dos imóveis/terrenos demandados pela SUPAT. Nesta etapa foram gerados novos laudos de avaliação junto com a identificação daqueles imóveis e/ou terrenos que necessitavam de uma manutenção mais urgente.

### ➤ ETAPA IV – REGULARIZAÇÃO DOS IMÓVEIS

Neste processo, foram coletados os dados necessários para regularizar os imóveis/terrenos irregulares junto ao cartório, sendo escrituras, certidões, fichas municipais, plantas, memorial descritivo, entre outros. Através de documentos atualizados, identificação da situação do imóvel, formalização do seu uso e encaminhamentos para regularização.

### ➤ ETAPA V – ATUALIZAÇÃO CADASTRAL COM GEORREFERENCIAMENTO

Após seguir as etapas descritas anteriormente, os imóveis/terrenos entraram na base de dados georreferenciada em um arquivo do QGis, o qual contempla todos os dados e informações de cada imóvel, tais como nome do imóvel, órgão, município, valor, forma de aquisição, área de terreno, área construída, número de matrícula e número de ordem/cadastro do sistema patrimonial. Nesta etapa, os servidores puderam também aprender a manusear o software QGis.

## **RESULTADOS E DISCUSSÕES**

Toda gestão e área de conhecimento necessita de um processo de atualização, o qual deve ser constante e ter continuidade. Por esse motivo, a intenção e foco principal deste trabalho foi oferecer aos servidores a oportunidade de aprender sobre a área de avaliação de imóveis e mapeamento, para que pudessem atualizar os processos, o sistema e ir repassando o conhecimento adquirido para os próximos servidores, tais como estagiários, cargos comissionados, bolsistas ou funcionários públicos. Dessa forma, foi possível ver que o conhecimento permaneceu presente no setor de patrimônio para a manutenção do sistema governamental.

Assim sendo, outras questões envolvidas foram lembradas ao decorrer do trabalho desenvolvido, tais como o fato de informatizar as informações (importante pois não retém os dados apenas com os seres humanos), agilidade na busca de informações, transparência para a população, inovação com a entrada do ensino de todo o processo e, por fim, redução de custos com contratação de empresas terceirizadas para realizar tais serviços.

Por conseguinte, os resultados alcançados com este estudo foram a implementação do ensino, com o aprendizado do uso de softwares para realização de laudos de avaliação e o georreferenciamento dos terrenos e imóveis demandados, além do procedimento de regularização destes.

A seguir, discorre uma síntese em tópicos dos trabalhos desenvolvidos com a execução deste estudo:

- Explicação e ensino a respeito da parte teórica da avaliação de imóveis e elaboração de documentos com roteiros que possibilitaram o auxílio ao uso do software de avaliação de imóveis SisDea Home;
- Treinamento do corpo técnico de estagiários;
- Elaboração de relatórios técnicos de visitas aos terrenos e imóveis para verificação do estado de conservação;
- Elaboração de documentos que possibilitaram o auxílio ao uso do software de georreferenciamento Quantum Gis (QGis);
- Uso do software SisDea Home;
- Uso do software Qgis;
- Elaboração de memoriais descritivos e laudos de avaliação de imóveis, bem como a elaboração de modelos e padronizações;
- Acompanhamento da atualização de base cadastral dos imóveis no software de georreferenciamento Quantun Gis (QGis);
- Elaboração de relatórios com planos de manutenção, orçamento de materiais e equipamentos para a execução da manutenção de alguns dos imóveis e terrenos em desuso, do prédio da Secretaria de Estado da Administração e da Escola de Governo Cardeal Dom Eugênio de Araújo Sales.

Além dos tópicos citados anteriormente, outro resultado importante foi a inauguração e lançamento do Portal de Imóveis do RN (Figura 1), que além de inovador à nível nacional, é também um comprometimento com a transparência. Com o site, agora a população tem acesso a todo o acervo técnico dos bens imóveis construído pela SUPAT/SEAD ao longo dos anos até os dias atuais, já que o site é abastecido/atualizado periodicamente.

Figura 1 – Representação do mapa criado pela autora e fornecido pelo Portal de Imóveis do RN.



Fonte: Portal de Imóveis do RN, 2023.

Ademais, também é interessante citar que, de acordo com o Convênio nº 02/2022 firmado entre a Secretaria de Estado da Administração Penitenciária (SEAP) e a Secretaria de Estado da Administração (SEAD), por meio do processo de nº 00110037.001543/2020-87, parte da equipe técnica da SUPAT visitou alguns imóveis em desuso, que, superficialmente, possuem uma situação mais precária no sentido de necessidade de limpeza, remoção de vegetação e entulho, nos municípios de Caicó, Macau, Mossoró e Natal. Essas visitas técnicas ocorreram pela necessidade de formar um diagnóstico geral, que resultou em um plano de manutenção a ser executado pela Secretaria de Estado da Administração Penitenciária (SEAP), por meio deste Convênio os resultados alcançados com este estudo foram a implementação do ensino, com o aprendizado do uso de softwares para realização de laudos de avaliação e o georreferenciamento dos terrenos e imóveis demandados, além do procedimento de regularização destes.

Com isso, foi elaborado um minucioso relatório técnico contendo registros fotográficos, descrição da localização e características dos imóveis e/ou terrenos em desuso, bem como os quantitativos de dias de execução, equipe, material e Equipamentos de Proteção Individual (EPI), necessários para a efetivação da intervenção.

Por conseguinte, como atendimento à importância do processo de atualização e progresso do aprendizado em relação à avaliação de imóveis, a proposta deste trabalho foi integralmente realizada, uma vez que além da implementação do ensino aos servidores, foram gerados produtos, conforme a listagem a seguir, que contribuíram para o balanço e gestão patrimonial do Estado do RN, tais como: documentos técnicos acerca da parte teórica de avaliação de imóveis urbanos e também da parte prática acerca da utilização do software SisDea Home, modelos, *checklists* e formulários necessários para a realização do laudo de avaliação e memorial descritivo, manuais de procedimento que auxiliam o georreferenciamento de imóveis e/ou terrenos no Qgis e no AutoCad, relatório técnico do plano de manutenção de imóveis/terrenos em desuso nos Municípios de Caicó, Macau, Mossoró e Natal, além de documento de apresentação técnica da equipe de estagiários.

Produtos gerados e entregues:

1. Eng. Jeniffer Aquino - Parte I - Avaliação de Imóveis Urbanos. (Formato PDF) – Link Drive:  
[https://drive.google.com/file/d/1GEyZ3h8II57nWT378fnWHuh7bAsjNhx1/view?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/file/d/1GEyZ3h8II57nWT378fnWHuh7bAsjNhx1/view?usp=drive_link)
2. Eng. Jeniffer Aquino - Parte II - Utilização do software SisDea Home. (Formato PDF) – Link Drive:  
[https://drive.google.com/file/d/1mkWIPn0Phm2D6GINRodFqFMnJwPq9L57/view?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/file/d/1mkWIPn0Phm2D6GINRodFqFMnJwPq9L57/view?usp=drive_link)
3. Checklist - Laudo de Avaliação. (Formato PDF) – Link Drive:  
[https://drive.google.com/file/d/1wA0uHSf-XqqPLrTbidAouV1FHLQf5Cxf/view?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/file/d/1wA0uHSf-XqqPLrTbidAouV1FHLQf5Cxf/view?usp=drive_link)
4. LaudoAvaliação\_MemorialDescritivo (Regressão Linear). (Formato Excel) – Link Drive:  
[https://docs.google.com/spreadsheets/d/1i-bnqz7ZhctAmLlBoz0lLuhxS--ZGiwT/edit?usp=drive\\_link&oid=116618293934463159907&rtpof=true&sd=true](https://docs.google.com/spreadsheets/d/1i-bnqz7ZhctAmLlBoz0lLuhxS--ZGiwT/edit?usp=drive_link&oid=116618293934463159907&rtpof=true&sd=true)
5. MANUAL DE PROCEDIMENTO DE EXPORTAÇÃO DO ARQUIVO QGIS. (Formato PDF) – Link Drive:



[https://drive.google.com/file/d/1aUhzGzhnxzXkeskCSmbCqA1lQmnd\\_0nz/view?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/file/d/1aUhzGzhnxzXkeskCSmbCqA1lQmnd_0nz/view?usp=drive_link)

6. MANUAL DE PROCEDIMENTO PARA INSERIR POLIGONAL NO AUTOCAD. (Formato PDF) – Link Drive: [https://drive.google.com/file/d/1BkkkodAiJx\\_2EvNKGnoEBqDB-v2U7gCK/view?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/file/d/1BkkkodAiJx_2EvNKGnoEBqDB-v2U7gCK/view?usp=drive_link)
7. MANUAL DE PROCEDIMENTO EXTRAIR TABELA DE COORDENADAS DO AUTOCAD. (Formato PDF) – Link Drive: [https://drive.google.com/file/d/1FKNOwRtwNSeTIpFAC2OcjBqgm\\_w6cKh\\_/view?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/file/d/1FKNOwRtwNSeTIpFAC2OcjBqgm_w6cKh_/view?usp=drive_link)
8. MANUAL DE PROCEDIMENTO GEORREFERENCIAMENTO NO AUTOCAD. (Formato PDF) – Link Drive: [https://drive.google.com/file/d/12lvZM5729iRV-M9\\_YWG8JnITmNSWo9rS/view?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/file/d/12lvZM5729iRV-M9_YWG8JnITmNSWo9rS/view?usp=drive_link)
9. RELATÓRIO DIAGNÓSTICO INICIAL - EM DESUSO VF. (Formato PDF) – Link Drive: [https://drive.google.com/file/d/1aOm3qB0PPBjmXvgCCwH-arVDGF3Tmd1y/view?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/file/d/1aOm3qB0PPBjmXvgCCwH-arVDGF3Tmd1y/view?usp=drive_link)
10. Apresentação Técnica (Engenharia e Arquitetura). (Formato PDF) – Link Drive: [https://drive.google.com/file/d/1G0\\_y7AiAW8hnJZ49ogZbUQ4WtDIYZ\\_7S/view?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/file/d/1G0_y7AiAW8hnJZ49ogZbUQ4WtDIYZ_7S/view?usp=drive_link)

**Pasta completa – Link Drive:**  
[https://drive.google.com/drive/folders/1dpot0\\_mxCkBX40Ib-VsBBpQ3ebTjGnEM?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/1dpot0_mxCkBX40Ib-VsBBpQ3ebTjGnEM?usp=drive_link)

## CONCLUSÃO

Considerando que a Secretaria de Estado da Administração (SEAD/RN) tem como objetivo promover políticas de inovação tecnológica e incentivar o desenvolvimento da gestão, o tema deste estudo revestiu-se de relevância fundamental para que os servidores pudessem aprofundar seu entendimento e capacitar-se tanto teoricamente quanto na prática, no que concerne à elaboração dos laudos de avaliação dos imóveis do Estado. Adicionalmente, é pertinente salientar a existência de outros aspectos relacionados a essa temática que foram incorporados ao escopo do serviço, a saber, a avaliação do estado de conservação dos imóveis, a regularização e o georreferenciamento/mapeamento destes.

Assim, com a conclusão de todas as etapas estabelecidas no cronograma, tornou-se viável a integração dos processos de gestão. O propósito primordial deste estudo consistiu em reduzir os custos e em possibilitar decisões mais precisas quanto à gestão de cada imóvel, alcançando esse objetivo por meio da criação de um arquivo padronizado que engloba informações detalhadas de todos os imóveis, da capacitação dos servidores para conduzir qualquer processo de avaliação, da regularização dos imóveis e da implementação de seus planos de manutenção.

Portanto, por meio dos documentos elaborados, tornou-se evidente a necessidade de prosseguir com o trabalho realizado pela empresa NIP do Brasil. Isso se justifica não apenas pela possibilidade de atualizar periodicamente o acervo técnico dos imóveis e de

produzir a documentação para imóveis já cadastrados e posteriormente localizados pela SUPAT, mas também pelo esforço em identificar novos imóveis para a elaboração desses documentos, bem como pela atualização dos documentos técnicos já existentes, os quais haviam sido produzidos pela empresa NIP do Brasil.

## REFERÊNCIAS

AQUINO, J. H. S.; FARIAS, Y. C. S. C.; EUSTÁQUIO, H. M. B. **ANÁLISE DO VALOR DE UM IMÓVEL PÚBLICO URBANO NA ZONA NORTE DE NATAL, ATRAVÉS DO MÉTODO DE REGRESSÃO LINEAR**. 2020. 35f. TCC (Graduação) – Curso de Engenharia Civil, Centro Universitário FACEX, Natal – Rio Grande do Norte, 2020.

C.G., ROQUE et al. **Revista de Ciências Agro-Ambientais**, Alta Floresta, v.4, n.1, p.87-102, 2006. Disponível em < [http://www.unemat.br/revistas/rcaa/docs/vol4/10\\_artigo\\_v4\\_.pdf](http://www.unemat.br/revistas/rcaa/docs/vol4/10_artigo_v4_.pdf)>. Acesso em: 16 set. 2023.

DIÁRIO OFICIAL DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE. **DECRETO Nº 30.064, DE 25 DE JANEIRO DE 2021**. Disponível em <[http://diariooficial.rn.gov.br/dei/dorn3/docview.aspx?id\\_jor=00000001&data=20210126&id\\_doc=711103](http://diariooficial.rn.gov.br/dei/dorn3/docview.aspx?id_jor=00000001&data=20210126&id_doc=711103)>. Acesso em: 13 set. 2023.

LEI Nº 10.973, DE 2 DE DEZEMBRO DE 2004. **Dispõe sobre incentivos à inovação e à pesquisa científica e tecnológica no ambiente produtivo e dá outras providências**. Disponível em <[https://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/\\_ato2004-2006/2004/lei/110.973.htm](https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2004-2006/2004/lei/110.973.htm)>. Acesso em: 16 set. 2023.

Portal de Imóveis do RN. **Patrimônio Imobiliário do Rio Grande do Norte**. Disponível em <<http://sipat.rn.gov.br/>>. Acesso em: 17 set. 2023.

QUEIROZ, Matheus Vinícius Francelino. **CORRELAÇÃO LINEAR E REGRESSÃO LINEAR SIMPLES NO CONTEÚDO DE MATEMÁTICA DO ENSINO MÉDIO**. 2020. 84 f. TCC (Graduação) - Curso de Engenharia Civil, Centro de Ciências e Tecnologia, Universidade Federal de Campina Grande, Campina Grande, 2020.

SECRETARIA DE ESTADO DE GESTÃO DE PROJETOS E METAS DO GOVERNO. **INSTRUÇÃO NORMATIVA Nº 4: Manual de Administração Patrimonial de Bens Móveis do Projeto GOVERNO CIDADÃO - Acordo de Empréstimo 8276-BR**. Natal/RN: DIÁRIO OFICIAL, 2018.

SILVA, Camilla Moura. **GESTÃO DOS BENS IMÓVEIS EM DESUSO PERTENCENTES AO PATRIMÔNIO DO GOVERNO DO ESTADO DO RN. 14º CONGRESSO DE GESTÃO PÚBLICA DO RIO GRANDE DO NORTE (CONGRESPO) - A REINVENÇÃO DA GESTÃO PÚBLICA: NOVOS CENÁRIOS, NOVOS DESAFIOS**, Natal, ano 2020, v. 14, ed. 1, p. 1-10, 20 dez. 2020.

VIECELLI, Mateus Eduardo; MARKOSKI, Adelar. **A IMPORTÂNCIA DO CONTROLE PATRIMONIAL PARA AS ENTIDADES PÚBLICAS: UM ESTUDO DE CASO NO CENTRO DE EDUCAÇÃO SUPERIOR DO NORTE DO RIO GRANDE DO SUL (CESNORS)**. Revista de Administração, v. 11, n. 20, p.9-27, dez. 2013. Disponível em: <<http://revistas.fw.uri.br/index.php/revistadeadm/article/view/954>>. Acesso em: 04/11/2019.