



# 13° CONGESP

CONGRESSO DE GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE

GESTÃO PÚBLICA  
E DESENVOLVIMENTO REGIONAL  
desafios e perspectivas



# IMPLANTAÇÃO DO CICLO DE GESTÃO ESTRATÉGICA

Uma análise de caso do Ministério Público do  
Estado do Rio Grande do Norte • WILTON PEQUENO



## OBJETIVO GERAL

Apresentar o **modelo de construção do planejamento estratégico do MPRN** para o sexênio 2018 a 2023.

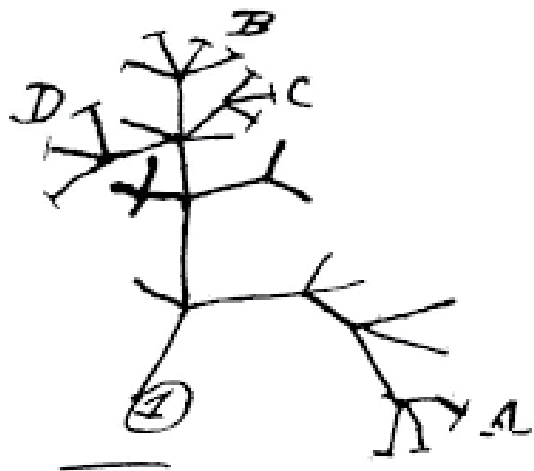
## OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- a) fomentar **práticas de gestão estratégica** na esfera da administração pública;
- b) disponibilizar **modelo** de prática de planejamento aplicável em **organizações públicas**;
- c) **apresentar os resultados alcançados** com a implantação de um modelo de governança estratégica.



O MPRN evoluiu ao longo dos últimos anos em diferentes áreas de gestão, sempre com vistas ao cumprimento de sua missão de promover a justiça e a cidadania, servindo à sociedade na defesa dos seus direitos fundamentais, fiscalizando o cumprimento da Constituição e das Leis e defendendo a manutenção da democracia.

*I think*



**13º CONGESP**

CONGRESSO DE GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE

## IMPORTÂNCIA PARA A ORGANIZAÇÃO

O planejamento estratégico é um instrumento norteador que objetiva reduzir as incertezas do meio, trata o futuro como algo construído progressivamente e que pode ser monitorado.



**13º CONGESP**  
CONGRESSO DE GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE

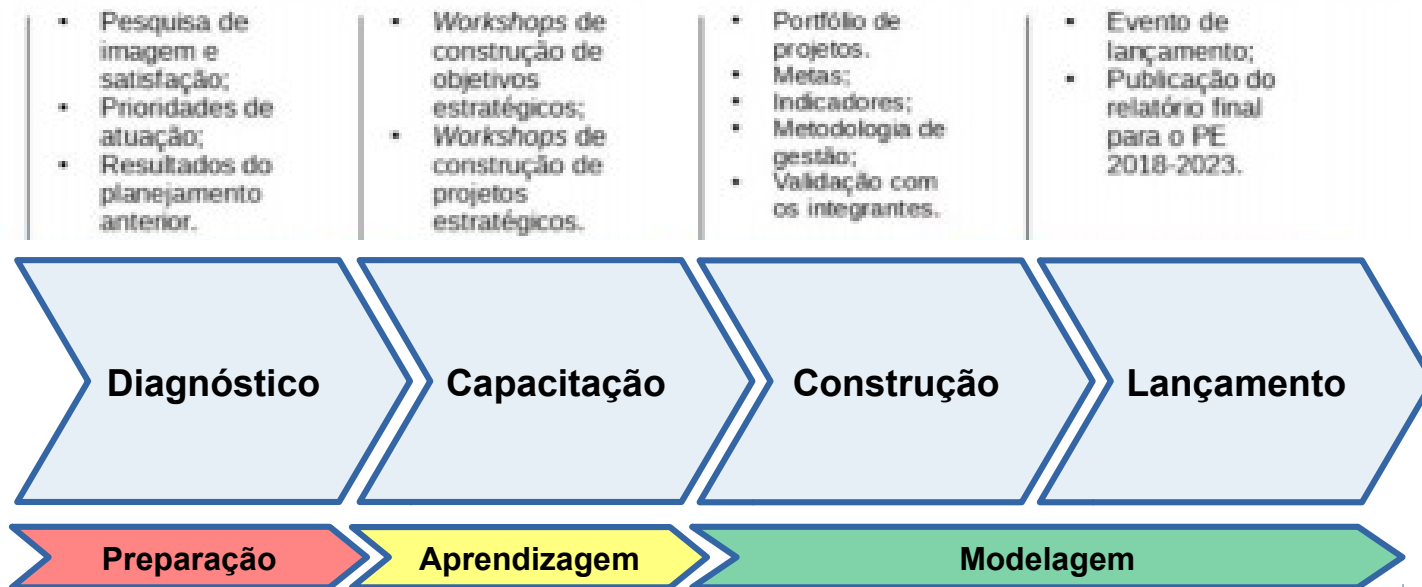
## IMPORTÂNCIA PARA A ORGANIZAÇÃO





## MODERNIZAÇÃO DO MINISTÉRIO PÚBLICO

A diretriz nacional foi tratada pelo MPRN no ano de 2017, início do processo de construção de um novo ciclo de gestão estratégica para o *Parquet* Potiguar.



**13º CONGESP**

CONGRESSO DE GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE



## MODERNIZAÇÃO DO MINISTÉRIO PÚBLICO

A primeira grande ruptura desse novo ciclo em relação aos anteriores foi a participação da sociedade e dos integrantes do MPRN no processo de definição de prioridades e objetivos institucionais. A condução participativa foi uma das determinações do CNMP e o resultado do processo resultou em:

- 10 objetivos estratégicos no eixo de impacto social;
- 4 objetivos estratégicos no eixo de processos institucionais;
- 5 objetivos estratégicos no eixo ambiente, pessoas, tecnologia e infraestrutura;
- 1 objetivo estratégico no eixo de sustentabilidade;
- 23 projetos;
- 53 indicadores.



**MISSÃO** | Promover a Justiça e a Cidadania, servindo à sociedade na defesa dos seus direitos fundamentais, fiscalizando o cumprimento da Constituição e das Leis e defendendo a manutenção da democracia.

**VISÃO** | Ser reconhecida pela sociedade norte-rio-grandense como uma instituição resolutiva que promove a justiça e a cidadania de forma célere, transparente e inovadora.



## IMPACTO SOCIAL

### Combate à Criminalidade

Fortalecer o enfrentamento à criminalidade organizada e violenta

### Efetivação das Políticas Públicas

Promover uma cidade acessível para todos

Promover o acesso da população potiguar a um sistema educacional de qualidade e inclusivo

Promover o acesso à saúde, com ênfase na atenção primária

Fomentar a estruturação das redes de proteção ao cidadão

Priorizar a recuperação e a conservação de recursos hídricos

Fortalecer a política de atendimento à criança e ao adolescente, buscando a promoção de seus direitos fundamentais

Induzir a política sobre drogas no estado

Zelar pelo direito à cidade sustentável, priorizando a atuação em saneamento básico

### Defesa dos Princípios da Administração Pública e Enfrentamento à Corrupção

Promover maior efetividade no combate à improbidade administrativa, aos atos lesivos à administração pública e crimes contra o patrimônio público

## PROCESSOS INSTITUCIONAIS

Potencializar práticas resolutivas da atuação ministerial

Estreitar relacionamento com a sociedade e com seus integrantes

Garantir assessoria técnica especializada para as necessidades de atuação

Aprimorar o processo de governança e gestão

## AMBIENTE, PESSOAS, TECNOLOGIA E INFRAESTRUTURA

Garantir a formação continuada

Desenvolver uma Ambiência Integradora

Fornecer uma TI adequada, segura, integrada e acessível

Modernizar a infraestrutura física e de segurança

Garantir a eficiência e a eficácia das atividades administrativas

## SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA

Planejar, executar e controlar o orçamento de forma eficiente e transparente

**VALORES** |

RESOLUTIVIDADE

COESÃO

TRANSPARÊNCIA

EQUIDADE

INOVAÇÃO

## MODERNIZAÇÃO DO MINISTÉRIO PÚBLICO

**Realiza**  
execução orçamentária eficaz

**FORMARMP**  
capacitação em curso *EAD*



LICENCIAMENTO MUNICIPAL  
**ACESSÍVEL**



**SUS**tentando  
a atenção primária

**@-MP**

**integrAÇÃO**

**GMP**  
GOVERNANÇA

**FORTALECENDO  
A EDUCAÇÃO INFANTIL**

**ÁGUA  
IVA**

**OUVIDORIA  
CIDADÃ**

**GERIREDUCA**  
EDUCAÇÃO GERINDO A EDUCAÇÃO

**MP EFICIENTE**  
otimizando as despesas públicas

**otimiza**

**MPRNSolar**

**MP  
RESOLUTIVO**  
☆☆☆

**RACIONALIZANDO  
A TUTELA DA EDUCAÇÃO**

**ABRACEVIDAS**  
SERVIÇO DE ACOLHIMENTO EM FAMÍLIA ACOLHEDORA

**ÁGUA  
IVA**

**com  
FIA**

**GTI**  
GOVERNANÇA

**Diálogos  
SOBRE  
AUTOCOMPOSIÇÃO**

**LIXO  
negociado**

**LABORATÓRIO DE  
CIÊNCIA DE DADOS**



**13º CONGESP**  
CONGRESSO DE GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE

## RESULTADOS

Desenvolver uma metodologia de gestão estratégica para organizações públicas propõe o exercício de promover as boas práticas da nova gestão pública, alicerçada pela eficiência, eficácia e efetividade do trabalho.

A estratégia organizacional não garante que os problemas serão totalmente sanados, mas previne distorções ao longo do processo de formação, como também, orienta toda a organização para tratar prioridades em suas diversas esferas.



**13º CONGESP**

CONGRESSO DE GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE



# 13° CONGESP

CONGRESSO DE GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE

GESTÃO PÚBLICA  
E DESENVOLVIMENTO REGIONAL  
desafios e perspectivas



## WILTON PEQUENO

Gerente de Gestão Estratégica – MPRN

E-mail: [wilton.pequeno@mprn.mp.br](mailto:wilton.pequeno@mprn.mp.br)

Telefone: +55 84 99972.3880

@mprn\_oficial



# 13° CONGESP

CONGRESSO DE GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE

GESTÃO PÚBLICA  
E DESENVOLVIMENTO REGIONAL  
desafios e perspectivas

12, 13 e 14  
novembro de 2019

