



13° CONGESP

CONGRESSO DE GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE

GESTÃO PÚBLICA
E DESENVOLVIMENTO REGIONAL
desafios e perspectivas



ANÁLISE SWOT DAS BOAS PRÁTICAS DE SUSTENTABILIDADE PROPOSTAS PELA A3P NO ÂMBITO DA ESCOLA DE GOVERNO CARDEAL DOM EUGÊNIO DE ARAÚJO SALES

FELIPE DA SILVA TEIXEIRA;
YONARA CLAUDIA DOS SANTOS;
CARLA YARA SOARES DE FIGUEIRÊDO CASTRO

INTRODUÇÃO

A adoção de práticas para a **promoção da sustentabilidade** em órgãos da **Administração Pública** tem se tornado cada vez mais frequente (KRUGER, 2011; NASCIMENTO; VIRGÍNIO; LOPES, 2015; NETO; DA CUNHA TAVARES; HOFFMANN, 2019).

Além da **preocupação ambiental**, torna-se necessário o engajamento da Administração Pública, por meio das instituições, na busca pela **sustentabilidade** em suas **atividades cotidianas**.



13° CONGESP
CONGRESSO DE GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE

INTRODUÇÃO

Vale destacar que a **preocupação** acerca do cuidado com as **questões ambientais** surgiu na segunda metade do **século XX**, no auge de uma sociedade predominantemente industrial.

Na **busca de soluções** que visem o emprego de **ações voltadas à sustentabilidade** ambiental nas atividades das organizações públicas, o **Ministério do Meio Ambiente** instituiu o programa da **Agenda Ambiental na Administração Pública**, denominado como “A3P”. Este programa traz em seus **eixos temáticos**, os **princípios da sustentabilidade** e da **responsabilidade socioambiental**, aplicáveis voluntariamente em órgãos públicos das **três esferas federativa** do país.



13° CONGESP
CONGRESSO DE GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE

INTRODUÇÃO

A intenção de **incentivar os órgãos públicos** a aderirem ao **programa da A3P**, reflete diretamente na necessidade de efetivar em suas atividades, **condutas educativas** com o **viés sustentável**, e ao mesmo tempo passar que viabiliza a **conservação do meio ambiente** por intermédio de ações intrinsecamente sustentáveis.

Este estudo tem como foco principal **explorar** as nuances do **processo de adesão e implantação** da **Agenda Ambiental na Administração Pública** frente a **Secretaria de Estado da Administração do Rio Grande do Norte**.



13° CONGESP
CONGRESSO DE GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE

INTRODUÇÃO

Problemática de pesquisa: **quais aspectos foram evidenciados nas premissas investigativas do processo de adesão e implantação da A3P na Secretaria de Estado da Administração junto a Escola de GoveRNo Cardeal Dom Eugênio de Araújo Sales?**

Pretende-se com essa investigação, **conceber resultados preliminares** acerca das primeiras fases de **adesão e implantação da A3P**, por meio da **Matriz de análise SWOT**, baseada na observação, *in loco*, do **cenário das boas práticas** de sustentabilidade adotadas no âmbito da **Escola de GoveRNo**, instituição vinculada à Secretaria de Estado da Administração do Rio Grande do Norte.



13° CONGESP
CONGRESSO DE GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE

PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS

Pesquisa de caráter **Exploratório** e **Explicativo**.

Exploratório em virtude da total interação de seus pesquisadores com o universo investigado (GIL, 2002).

Explicativo pelo aprofundamento em conhecer a realidade dos fatos (GIL, 2010; PRODANOV e FREITAS, 2013, p. 53).

A pesquisa explora as interações, consumo, noções e práticas sobre sustentabilidade no âmbito estadual, possuindo bases bibliográficas sólidas, extraindo conceitos e métodos, avaliando suas aplicações e verificando articulações sobre a temática e os impactos gerados a partir dos conceitos norteadores definidos nesta pesquisa.



13° CONGESP
CONGRESSO DE GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE

PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS

Procedimentos Técnicos: **estudo de campo e pesquisa participante.**

Estudo de campo devido a possibilidade do seu desenvolvimento mediante “observação direta das atividades do grupo estudado” (GIL, 2008, p. 57).

A determinação do **universo** de pesquisa apontado para o desenvolvimento deste estudo, tomou como base as fases iniciais do processo de **adesão e implantação da A3P no âmbito da SEAD**, cuja execução imediata será na **Escola de GoveRNo**, devido seu perfil de atividades.

Instrumento utilizado: Matriz *SWOT*.



13° CONGESP
CONGRESSO DE GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE

RESULTADOS E DISCUSSÕES

Quadro 1. Matriz SWOT do processo de adesão e implantação da A3P na Escola de GovernNo

	FAVORECE	DESAVORECE
ANÁLISE INTERNA	FORÇAS	FRAQUEZAS
	<ul style="list-style-type: none">- Estrutura Física propensa a adoção de práticas sustentáveis;- Pesquisadores inseridos no setor administrativo da instituição;	<ul style="list-style-type: none">- Resistência dos servidores em adotar novos métodos;- Limitação de acesso ao representante legal da instituição;
ANÁLISE EXTERNA	OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
	<ul style="list-style-type: none">- Projeto de desenvolvimento de pesquisa, em virtude do convênio firmado entre FAPERN/SEAD/EGRN;- Ampliação da proposta às demais secretarias do Estado;	<ul style="list-style-type: none">- Não continuidade da proposta;- Fracasso no processo de adesão;

Fonte: Elaborado pelos autores, 2019



13º CONGESP
CONGRESSO DE GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE

RESULTADOS E DISCUSSÕES

Figura 1. Fachada do prédio da Escola de Governo



Fonte: Carlos Ribeiro Dantas Arquitetos Associados, 2010.

Figura 2. Hall de entrada da Escola de Governo



Fonte: Carlos Ribeiro Dantas Arquitetos Associados, 2010.



13° CONGESP
CONGRESSO DE GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE

RESULTADOS E DISCUSSÕES

Uso de **lâmpadas de LED** (Light Emitting Diode), nas dependências do prédio da Escola de Governo.

Aquisição de **Secadores de Mãos**, visando a otimização do consumo de Papel Toalha.

Perspectiva de implantação de um **sistema de energia solar fotovoltaico**.



13° CONGESP
CONGRESSO DE GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O processo de análise desta pesquisa partiu do **questionamento** relacionado aos aspectos que seriam evidenciados nas **premissas investigativas** relativas a **adesão e implantação da A3P** na Secretaria de Estado da Administração junto a **Escola de GoveRNo**.

O **propósito central da pesquisa** baseou-se na concepção de **resultados preliminares** acerca das primeiras fases do processo de adesão e implantação da A3P, por meio da **Matriz de análise SWOT**. Ressalta-se que a observação foi **realizada *in loco***, caracterizando aspectos metodológicos de **estudo de campo e pesquisa participante**.



13° CONGESP
CONGRESSO DE GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE

CONSIDERAÇÕES FINAIS

No **ambiente interno** se destacou um ponto evidenciado na vertente “**forças**”, que está relacionado à **estrutura física da instituição**, mediante seu **projeto arquitetônico**, o qual propicia ampla **iluminação natural**, que pode ser explorada de diversas maneiras, de modo a angariar redução no consumo de energia elétrica.

No entanto notou-se que **muito pouco ou quase nada é aproveitado** com relação ao **uso da iluminação natural nos espaços**.



13° CONGESP
CONGRESSO DE GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE

CONSIDERAÇÕES FINAIS

É válido reforçar que o fator “**resistência**”, abordado na vertente “Fraquezas”, é um ponto sensível, em virtude do quantitativo de servidores e a limitação no relacionamento advindo do clima organizacional.

Na variável “**oportunidades**” destaca-se a “**ampliação da proposta**”, levando em consideração a importância e seriedade do Programa em questão.

O elemento de destaque, elencado na variável externa “Ameaças” foi a possibilidade de “**não continuidade da proposta**”.



13º CONGESP
CONGRESSO DE GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE

CONSIDERAÇÕES FINAIS

É possível perceber que **se faz necessário o desenvolvimento de ações educativas e reflexivas**, capazes de **sensibilizar os colaboradores**, visando a **promoção do consumo consciente** e responsável dos bens públicos, bem como, e imprescindivelmente, o uso racional dos recursos naturais.



13° CONGESP
CONGRESSO DE GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE

CONSIDERAÇÕES FINAIS

A intenção do vínculo com o Ministério do Meio Ambiente por meio da A3P, é que haja a **sensibilização** por parte dos colaboradores, quanto a importância da redução de determinados materiais. De forma que tais recursos não sejam vistos apenas como uma **contenção de gastos**, mas que seja levada em consideração a **minimização dos impactos** dessas matérias, quando resíduos, para o meio ambiente

Por fim, é válido ressaltar que “**boas práticas**” de sustentabilidade são necessárias para essa e às próximas gerações.



13° CONGESP
CONGRESSO DE GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE

REFERÊNCIAS

GIL, Antonio Carlos. Como elaborar projetos de pesquisa. 4. ed. **São Paulo**: Atlas, 2002.

_____. Métodos e técnicas de pesquisa social. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2008.

_____. Como elaborar projetos de pesquisa. 5. ed. **São Paulo**: Atlas, 2010.

KRUGER, Silvana Dalmutt et al. Gestão ambiental em Instituição de Ensino Superior-Uma análise da aderência de uma instituição de ensino superior comunitária aos objetivos da agenda ambiental na administração pública (A3P). **Revista Gestão Universitária na América Latina-GUAL**, v. 4, n. 3, p. 44-62, 2011.

NASCIMENTO, Victor Fernandez et al. Evolução e desafios no gerenciamento dos resíduos sólidos urbanos no Brasil. **Ambiente & Água-An Interdisciplinary Journal of Applied Science**, v. 10, n. 4, p. 889-902, 2015.



13° CONGESP
CONGRESSO DE GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE

REFERÊNCIAS

NETO, João Batista M. Ribeiro; DA CUNHA TAVARES, José; HOFFMANN, Silvana Carvalho. **Sistemas de gestão integrados: qualidade, meio ambiente, responsabilidade social, segurança e saúde no trabalho**. Editora Senac São Paulo, 2019.

PRODANOV, Cleber Cristiano; FREITAS, Ernani Cesar de. **Metodologia do trabalho científico: métodos e técnicas da pesquisa e do trabalho acadêmico-2a Edição**. Editora Feevale, 2013.



13° CONGESP
CONGRESSO DE GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE



13° CONGESP

CONGRESSO DE GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE

GESTÃO PÚBLICA
E DESENVOLVIMENTO REGIONAL
desafios e perspectivas

12, 13 e 14
novembro de 2019

